

Preparación y Evaluación de Proyectos

Profesor: Carlos Araneda Q.

Estudio Organizacional

- 1^{er} Paso: Definición de las Tareas Administrativas a Desempeñar.
 - Relaciones Operativas (con Clientes y Proveedores).
 - Servicios de Control y Apoyo (Auditorías, Contratistas, Servicios Contables, Desarrollo y Mantenimiento de Informática y Equipos, etc)

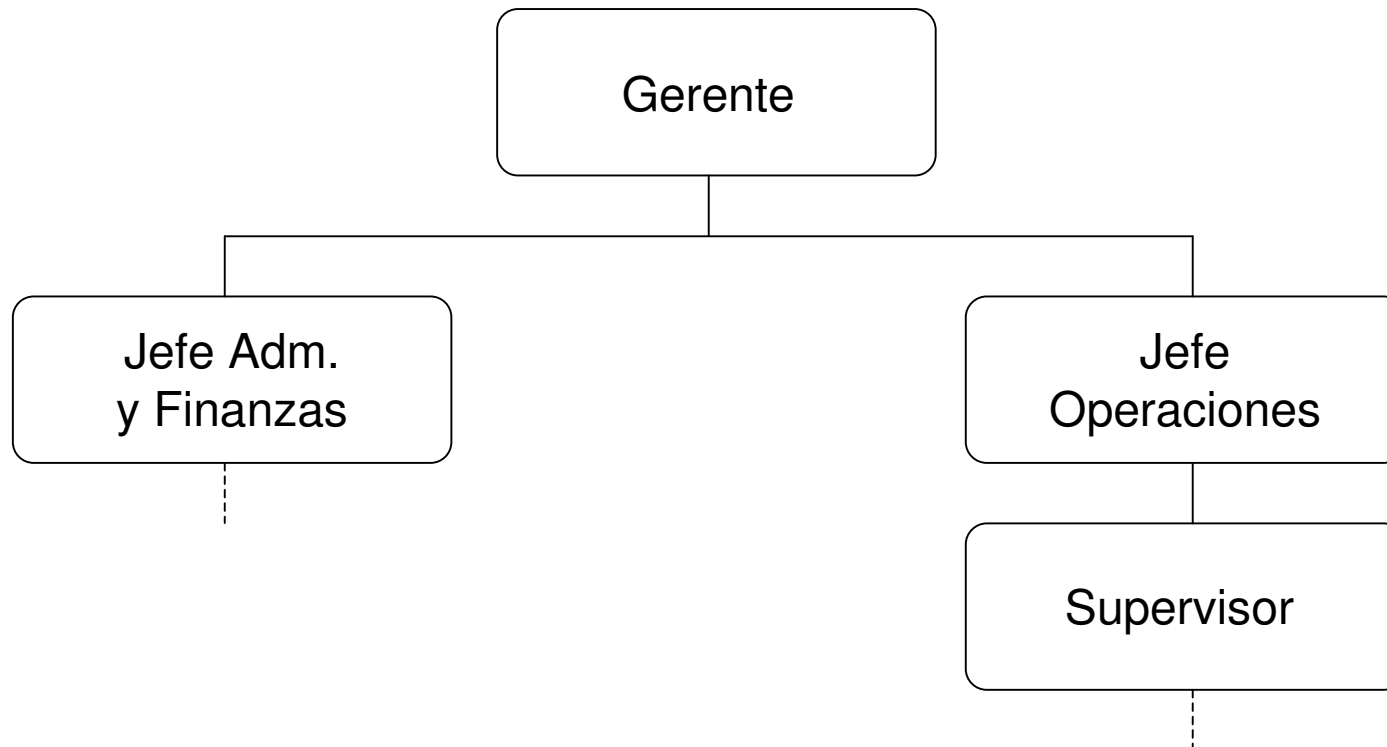
Estudio Organizacional

- 2^{do} Paso: Definición de los perfiles idóneos para realizar las tareas.
 - Competencias Técnicas.
 - Niveles de Control y Supervisión necesarios.

Estudio Organizacional

- 3^{er} Paso: Definir los cargos y la relación funcional entre estos.

- Organigrama:



Estudio Organizacional

● 4^{to} Paso: Calcular los costos asociados a la estructura organizacional.

- Costos de Personal (Sueldos Brutos y Beneficios).
- Costos de Construcción de Oficinas, Baños, Bodegas de Materiales y Archivo, Salas de Espera, Estacionamientos, etc.
- Mantenciones y/o Ampliaciones.

Estudio Organizacional

● 4^{to} Paso: Calcular los costos asociados a la estructura organizacional.

- Costos de Mobiliario, Equipos y Materiales de apoyo al trabajo Administrativo.
- Vehículos para el personal, Sistemas de Comunicación.
- Costos de Organización y puesta en Marcha (p.ej. Selección de Personal).

Estudio Organizacional

- 4^{to} Paso: Calcular los costos asociados a la estructura organizacional.
 - Costo de los Insumos y Otros (Servicios Básicos, Seguros, etc.)
 - Depreciación.

- 5^{to} Paso: Construir el Balance de Costos Organizacionales de Inversión y el de Operación.

Estudio Legal

- 1^{er} Paso: Determinación y Estudio del Marco Legal.
 - Normativas que restringe el origen, implementación y operación del proyecto y sus posibles costos.
 - Posible Generación de Procedimientos Administrativos.
 - Especialmente importante si existen relaciones con otros Países.

Estudio Legal

● 2^{do} Paso: Determinación de Costos.

- A partir de las Restricciones estudiadas en el Paso Anterior.
- Constitución de la Sociedad e inicio de actividades.
- Patentes, Permisos y Gastos para la construcción y para la operación.